

發掘真心所愛 建立自我價值



陳瑞煜小檔案

學歷：動力機械工程學系78B、82G

現職：泓格科技總經理

運動場的累積 建立人脈根基

陳瑞煜回憶在清華大學求學時，自己與身邊的同學相當熱衷於運動。「進清華四年下來，身體都會比以前好，因為沒事做，只能打球。」運動場上與同儕的切磋，給了陳瑞煜強健的體魄，一路支持著他從學業走向創業。除此之外，一場場的籃球比賽，也讓陳瑞煜認識到了形形色色的人，為他人累積起豐富的人脈資源。

這一段建立人脈的經歷，對於陳瑞煜而言無疑是重要的。「你如果不常與他人互動，要如何成為一名領導者？」因為常常有與他人溝通、打交道的機會，讓陳瑞煜在大學期間培養了許多軟實力，也讓他在日後創業的過程中，始終都為一名最佳的領導者。

從研究到創業 找到適合自己的路

1982年，從清大動機系碩士班畢業的陳瑞煜透過學長的介紹，進入工研院機械所從事研究工作。然而，隨著在職場上工作的年份越來越久，陳瑞煜對於工作的鬥志卻越來越消沈。「工研院每一年都給新的題目，每一年都從三十分開始，等你做到了六七十分，又把你重新拉回三十分。」陳瑞煜認為那無法讓他在一個領域達到頂尖，於是在進入機械所的第四年離開了工研院，希望能夠轉換工作跑道。

陳瑞煜帶著先前積累的人脈一同打拚，成立了泓格科技。1993年，甫成立的泓格科技在「物聯網」、「工業4.0」等名詞成為潮流之前，便開始了工業控制與自動系統的研究。近年，泓格科技更緊抓物聯網發展的熱潮，開發物聯網解決方案。公司從湖口工業區，拓展至中國大陸、歐美等地，產品的應用更是跨足世界各國。

陳瑞煜告誡清華學子及早找到適合自己的路。「你如果一直沒有找到適合自己的路，你就會一直在隨波逐流。」創業當下，陳瑞煜與合作夥伴一路摸索著匍匐前行。因為找到了真正適合

自己的道路，陳瑞煜的人生才正式的步上軌道。

清大校長的啟示 看好年輕人發展

陳瑞煜認為在清大期間，令他最為敬佩的人物是當時的校長徐賢修先生。「久久看到他一次，他一來就是給大家打氣。開週會的時候，他總是講講話就讓人很高興。」陳瑞煜認為一名領袖的重要特質是要有氣勢，並且要能將這份氣勢帶給部屬。「真正的領袖就是要提振大家的士氣。」

相同的精神也可在陳瑞煜帶領泓格科技的方式中看出。走出總經理辦公室，從會議室到一樓大廳的擺設，陳瑞煜介紹公司的設施有哪些是參考了年輕部屬的建議。「這一輩的年輕人有他的優勢在。他們看得比較多，世界觀不錯。」創業以來，陳瑞煜不乏有機會與世界各地的年輕人接觸，而他對於台灣的人才非常有信心。「我跟現在的年輕人講，你們絕對沒有問題。」

建立自我價值 探尋人生追求

陳瑞煜亦有給年輕人的建議：「你的人生觀、價值觀要早點建立。」而對於自己的人生觀，陳瑞煜概括：「第一個是物質層面上的，你的錢要夠用；你想要做什麼，起碼不會受限於金錢；第二個是你被其他人所認同，認為你在一個領域有所貢獻。」陳瑞煜不追求名車、豪宅等奢侈品，對他而言，財富更大的用處在於讓泓格科技擴張，使產品為各地的客戶所用。

陳瑞煜長期積極參與母校以及動機系相關活動：他獎助清寒、協助體育館興建，更擔任母系系友會會長。「做了（回饋母校），我覺得很喜歡。」陳瑞煜如此解讀他回饋母校的動機；在此同時，他不僅建立起母系系友會的運行系統，更提振系友之間回饋母校的風氣。陳瑞煜不把「回饋」等詞掛在嘴邊；然而，他卻以自身的人生觀，大力協助母校及母系。

如同他在訪談中透露的真誠，陳瑞煜鼓勵清華學子找到自己真心追求的事物。「你到底追求的是什麼，你心裡面要去挖掘。」而每個人所選擇追求的事物，在他看來並沒有對錯，只要建立自己的人生觀和價值觀，就值得了。