

## 林誌祥校友 讓母校引以為榮



### 【林誌祥小檔案】

學歷：核工系86B

美國密蘇里大學哥倫比亞分校電機和電腦工程學博士

現職：祥茂光電科技股份有限公司 (AOI)  
創辦人、總裁、董事會主席

「求學的目的不應是你以學校為榮，而該讓學校以你為榮」，林誌祥當年遵從父親填的唯一志願來到清華大學核工系，畢業後留美時，因密蘇里大學給予的獎學金而放棄已申請上的美國長春藤名校。秉持對人生和學習的熱情，34歲時就離開安逸的校園，大膽創業，迸射出聞名全球的台灣之「光」。

在清華求學時，因為興趣和好奇心，他熱情投入社團，擔任許多領導角色，也當過班代，甚至打算參選學生會長，但因成績不夠優秀而被勸退。當時他心裡認為核工給人的印象如同台電員工訓練班，以致缺乏學習動力，暑修過一次、補考過數次，師生對他後來在學界與業界驚人的發展難以置信，驗證他「總有一天要讓學校以我為榮」的理論。

多年後他回訪母校時，也建言該用量子電子、量子元件這類的系名來取代核工，突顯科系的優勢和特色，因為核工所學課程含括電機、物理、資訊等領域，實際上對他後來的發展幫助非常大。

服役後同學們紛紛到業界工作，林誌祥卻回母系擔任周懷樸教授的特助，對他來說，追求學識及吸取經驗是無法用金錢衡量的。一年後，他整理出堪比論文的研究內容，加上周教授的推薦信及過往豐富的社團經驗提出申請，拿到美國長春藤各名校的錄取資格。

取得博士學位後，因台灣沒有適合的教職，1994年他進入休士頓大學太空中心及物理系擔

任研究科學家，短短幾年就晉升為資深研究科學家、電機系研究副教授。

任職期間，林博士帶領的團隊開拓出一種新型半導體量子帶間級聯激光器，能在一般溫度下發射大功率中紅外波段激光，獲美國導彈防禦局、空軍和海軍實驗室、甚至太空總署的重視和資助，1997年2月催生出美商祥茂光電科技股份有限公司AOI。

雖然公司成立第一年即盈利，情勢大好，但2001年受光通訊泡沫影響，整個市場消失，所有客戶及營業額都歸零。他當機立斷把公司方針轉向有線電視寬頻網路市場，為奪得先機，他和團隊拚一年內就研發出新產品。他親自主導研發、製造及業務，跑遍全球，終於拿到訂單，公司隨後快速成為全球有線電視雷射的第一供應商。

為讓企業持續成長，一次次面臨資金短缺的困局。從2000年第一次募集到720萬美元起，直到2013年上市止，他共為公司募集到1億500萬美元資金。2006至2007之間，公司併購了一家台灣和一家大陸公司，日後成為AOI子公司祥茂光電和環球廣電，並蓄勢2008年要在美國上市。

怎知金融海嘯瞬間來襲，銀行兩天收傘，全球經濟蕭條，公司再次面臨集體減薪、裁員的危機，但他冷靜的判斷市場走向，重整公司、再次募資，兩年後就把員工薪資調回，補還扣除薪資，又從谷底爬起。2009年到2013年，公司營業額平均成長40%，2013年九月終於圓夢，在美國NASDAQ上市。

這份冷靜沉著、洞悉時勢的能力、堅持夢想的毅力，讓林誌祥在2016年6月獲頒Ernst Young的美國南部地區年度最佳高科技創業家獎。

NTHU

清華人物