



## 賀陳弘校長：校友為興學之母

——清華校友會第七屆第二次理監事聯席會議校長致詞——

母校校長賀陳弘於 2015 年 12 月 11 日於名人堂所舉行的第七屆第二次校友會理監事聯席會議中，首先感謝校友對母校的支持，將國父所言「華僑為革命之母」改為「校友為興學之母」，說明校友對母校教育的重要性；尤其當今政府提供的「邁頂計畫」經費即將結束，未來爭取政府「後頂大」經費必須將校友的貢獻列入考慮，同時學校發展更需要經費。

### 北京清華預算為母校的數倍以上

賀陳校長給理監事一些數字讓校友體會當前清華所面臨的情境：在兩岸四地大學統計中，資源最豐富為北京清華，香港大學教授人均研究經費最高，但兩岸四地學校中，人均教授研究成果最好者為新竹清華。如果以耕田來比喻，我們的農夫已經拼盡全力，但是下雨與否卻無法再完全仰賴老天爺（政府）。

### 旭日計畫是清華對社會的承諾

賀陳校長指出，在「6萬校友集6億」的活動中，所有校友捐的錢都將用來幫助學弟妹，清華是第一個有系統的專門針對中低收入戶的學生，每年提供 10 萬元的「旭日獎學金」給這些學生，讓這些學生沒有後顧之憂，這是翻轉台灣社會階級非常重要的事，今年已達到大學部學生 130 多位，後年約可達到 180-200 位，大概是佔全校學生的 3%，接近我國的中低和低收入戶收入戶在社會所佔的比例，這是清華對社會的承諾，但是這也表示清華每年要支出 2000 萬元，這在北京清華是易如反掌，但是對

我們來說是很不容易的。

### 學生國際化落後香港科大、哈佛

另外賀陳校長也提及學生的國際化，清華的國際志工隊伍是國內大學裡最多的，每一年有 5-6 個隊伍，學校用很大的力氣在支持，哈佛是要求每個學生在四年內都要在海外有國際經驗，若連參加國際會議經驗都計算在內，清華約有 10% 學生，但是若扣除短期的經驗，正式嚴謹的計算大概是只有 3%-5%；香港科技大學因為有馬會的支持，所以目標是訂在 30%，如果我們要讓學弟妹有更好的前景，繼續以清華為榮，清華這棵樹是需要灌溉，非常需要校友支持的。

### 母校體質翻轉從校友聯繫做起

賀陳校長特別強調，他跟主秘到美國拜會校友時都跟年輕校友說：「你們現在還在努力還在創業，學校不靠你們發展，但是你們捐 30 美金都是表示對學校的支持。」學校並不只是要從特別富裕的校友去收割果實，而是要讓所有校友長期的灌溉，這是體質的翻轉，從校友聯繫重新建立起，能讓校友和母校長期的保持聯絡和支持。

母校去年八月新聘兩名同仁千惠與秀蓮進行校友聯繫與募款工作，但是這些人力數量和哈佛、普林斯頓都差很遠，這些學校都是幾十個人、甚至上百人在做募款和校友服務，我們是要藉 60 週年這機會練兵兼打仗，未必部隊體質來得及鍛鍊好，但是我們得從這裡開始。感謝校友們的支持，謝謝大家！