



台北 101 董事長周德宇

新上任的台北 101 董事長的周德宇博士，是知名的經濟、財政學者，也是本校物理系 89 級校友。從清華物理系到經濟學者，對周德宇學長來說，是個反覆自我剖析、自我定位的歷程；而從經濟學者到台北 101 董事長，則是回應外界對自身能力的肯定，同時也是給予做好萬全準備的自己，一個實踐理想的機會。

周學長自小成績優異，然而對於未來要朝哪個領域發展迷惑不定。高二分組時，雖然略略感覺到自己的性向在人文社會領域，但還是趨同於大部分同學都選的理工類組。聯考結束做落點分析，成績應該足夠填上臺清交工學院的科系，然而，自忖不擅長做工程繪圖或電路設計，所以選擇理學院，而又覺得自己數學稍弱，也不太善於操作化學實驗，就這樣一一刪去，最後進了清華物理系。

「我在物理系受到很大的衝擊。」周學長表示。先別說同學都非常優秀，有七、八人是跳級生，也有好幾個是科學資優生，更有許多同學是懷抱著對物理的熱愛，而選擇了物理系。「同學們一個個談論自己崇拜的物理學家，而我一個都不認識。」周學長笑說。另一方面，老師上課時陶醉於物理之美的神情，也讓人印象深刻。儘管如此，只要夠努力，

功課不曾困擾他，也曾經當過系上的「卷哥」，只是他不禁要想，熱愛一門學科，到底是什麼感覺？

周學長開始在清華初萌芽的博雅課程中探索其他的可能，他選了經濟系的課，修習了「當代社會變遷」的通識課，追著中國通史的年輕歷史老師討論 228 事件，並且和幾位老師坦白了自己的迷惘，漸漸地他發現自己喜歡人際互動的感覺。他自告奮勇選上系學會長，為系上舉辦許多特色活動。至今依然懷念曾在舊物理館（位於現今化工館所在地）前舉辦師生音樂會，平時嚴謹的老師拉著小提琴，以優美樂聲醉倒聽眾。由於在課業成績與社團績效都表現傑出，周學長也獲頒梅貽琦獎章的殊榮。

大學畢業前，周學長在經濟領域的啟蒙老師，張竇塔教授的指引下，打算出國念 MBA。不過，在幾次與同學在小吃部前、天橋下，拎著啤酒高談夢想時，卻又發現自己深愛清華，希望能夠一輩子留在清華校園。於是，他從師長獲得的建議是，出國拿博士，返國找教職。

周學長特別提到，他在清華最大的體會，就是「不要畫地自限」，盡可能想像自己的未來，並且努力朝目標前進。清華是個很開放的校園，老師們

也樂意為學生的各種煩惱提供建議。他就是在多位師長的循循善誘之下，逐漸確定了未來的路。而清華師長這種開放、為學生著想的精神，也是周學長日後擔任教職時所效法的模範。

後來，周學長於維吉尼亞理工學院取得經濟學博士，專長於智慧財產權、專利、營業秘密保護等；他也在財政領域深入鑽研，關心政府如何解決所得分配不均的問題。周學長表示，經濟、財政與科學、社會發展息息相關。例如智慧財產權的一個基本問題就是：該不該保障？法規上一個小小環節的調整，都可能大大影響到產業的發展，或是科技創新的速度。

從經濟財政學者，到台北 101 董事長，又是一個特別的轉折。今年三月，由於周學長卓越的專業表現，優秀的外語能力以及圓融的待人處事能力，由財政部推派為總經理。十二月九日升任董事長。

周學長表示，沒有什麼能夠限制清華人，要創業、要社會實踐、要學術鑽研，都不是問題，但一定要持續精進學習，將自己準備好，特別是能與世界連結的外語能力。外語能力是拓展視野

的工具，跟堅持本土愛臺灣不但不相違背，還能相輔相成。他語重心長的說，現在許多年輕人急於將滿腔熱情貢獻在臺灣土地上，殊不知，要能看見全世界才能真正看見臺灣，要能培養關懷世界的胸襟才知道如何愛與守護臺灣。

周學長指出，從世界望向臺灣，台北 101 是最顯著的焦點，因此，他希望最好、最棒的事情都發生在台北 101，舉凡最先進的科技、最重要的會議、最精彩的展演等。世界看見台北 101，就代表看見臺灣。台北 101 不僅只是 2004 年落成後五年世界最高大樓的過去式，而是在各方面不斷超越世界頂尖的進行式，他已經準備好迎接這項挑戰。周學長也再次勉勵學弟妹，放膽作夢、奮力實踐、隨時準備，清華是最佳孵夢地，而整個世界都將會是你最閃亮的舞台。