

國立清華大學北美基金會

基金會的經營理念

國立清華大學北美基金會是德拉瓦州註冊的501(c)(3)公共慈善機構，其目的是希望能透過正式成立的基金會，獲得北美校友認同與共鳴，一起為「回饋母校」的宗旨奮鬥合作，永續經營。

基金會的使命宣言 (Mission Statement) 如下：

"To support National Tsing Hua University to remain its high standard and high quality in education and research to improve the world today and for future generation"

要達到基金會的永續經營，有兩項挑戰：第一件是董事會的人選及其責任義務，第二件是如何獲得校友對母校捐款的認同。

董事會的人選及其責任義務：

- 董事會為不支薪職務。我們的目標是所有捐款能達到最高回饋母校的目的。
- 董事會成員最好有各區域校友會代表加入，以利業務推動。
- 董事會的人選應具備有「公信力」，「執行力」和「親和力」，方能有效帶動基金會的運作。這三種能力是相輔相成，缺一不可。
- 董事會成員除了具備良好的校友關係以提升校友捐款率以外，希望也能有當地企業關係，鼓勵企業捐款。
- 設立榮譽董事職位，邀請有號召力的校友加入，以吸引更多校友對基金會的認同。
- 在此先謝謝所有現任和未來董事會的成員，感謝你們對基金會和母校的貢獻。

如何獲得校友對母校捐款的認同：

- 「推廣校友捐款文化」：美國的一流大學，校友的每年平均捐款率大都在30 %以上，甚至有的超過60%。因為學校經費的充裕與否，影響到學校是否有足夠經費支持校務運作、提供獎學金吸引優秀學生、聘任優秀教授，維持甚至提升學校的整體排名；因此，畢業校友的捐款率，是美國大學排名的一項重要評比。哥倫比亞大學去年收到來自校友Dr. P. Roy Vagelos夫妻的2.5億美金的捐款，可以提供更多學生全額獎學金。紐約大學因為募款成功，今年也宣布所有醫學系(MD)學生的學費全免。可以預見，未來將會有更多頂級學生申請Columbia University 和 NYU medical school，其排名將會向上晉升，校友們也將與有榮焉。

以往清大的教學及研究經費大多來自政府補助，不虞匱乏，捐款回饋母校的風氣並不興盛。但近年來政府大量削減教育經費，即便像清華這樣在台灣數一數二的大學，政府的補助款仍然遠遠低於實際需求。校方每年都需要自行募集大量捐款，以維持清華的學術競爭力。

。除了針對特定專案(例如)的一次性大額捐款之外，積沙成塔式的定期小額捐款，如果成功的獲得多數校友的認同與持續支持，對於母校的穩定運作與學術排名，是很有幫助的。

- 「感謝母校栽培」和「以母校為榮」是校友捐款的很大動機。母校與基金會、各校友會可以共同合作，經常辦理母校與校友的聯繫活動，以提升校友認同。
- 經常辦理榮譽董事和榮譽校友座談會，同時鼓勵校友捐款。
- 母校應可多參與區域性校友聯誼，宣傳母校校務狀況，喚醒畢業校友對於清華歲月的溫暖記憶以及對母校的認同感，並讓校友了解到，母校對於校友捐款的需求和期待。