

廖光亮校友 你若精彩 天自安排



廖光亮校友小檔案

系級：化學系79B

現職：大東樹脂化學股份有限公司董事長
精傑科技股份有限公司董事長
財團法人臺中市私立枝茂社會福利
慈善事業基金會董事長
財團法人水木化學文教基金會
(清大化學系系友會) 董事

身為企業第二代的大東樹脂董事長廖光亮，以卓越的技術創新與品質管理的理念帶領企業邁向國際化，將臺灣第一家鞋用接著劑製造廠，翻轉成為亞洲鞋用接著劑之領導品牌。營業額從接手的八億元成長至近七十億元，EPS達十元以上，2013年更獲得臺灣化學科技產業菁英暨產品創新獎的傑出領導獎；企業獲利的同時，他更是以身作則，善盡回饋社會責任。

化學79級的廖光亮學長榮獲2017年第18屆清華大學的傑出校友，也是企業家爵士大樂團薩克斯風首席，常受邀在各地藝文活動中公益演出，廣受好評，還因此獲得臺中市市長頒發「榮譽街頭藝人證書」；允文允武的他曾是梅竹賽中的籃球校隊，三年打贏兩次，立下戰功。當他親手泡出一杯有著完美線條拉花的咖啡獻給訪客時，你會開始懷疑還有什麼事情是他做不到的？

穿學長的制服打梅竹賽

外表自信又高大英挺的廖光亮坦承「雖然看不太出來，不過我其實是個很容易緊張的人。」在台中一中成績雖好，但求好心切的他聯考時太過緊張，全身汗如雨下導致表現失常，加上大學志願只填化學、化工，最後以化學系榜首的成績考進清華化學系。

「也算是緣份啊！」廖學長笑說印象中清華的

氛圍相較於台北顯得更「修身養性」，而且教授也年輕。「當時教授平均30多歲，而且觀念很新，像是劉兆玄等教授都是剛學成歸國。」他最怕的是填鴨式的教育，當時很新潮的清華老師給他足夠開闊的空間，「說只要考試考得過就可以不用來上課！」從小熱愛打球的他就把不少時間投入練球，「以前籃球隊的制服都是好幾屆留下來，學弟接學長的制服穿。」刻苦的環境讓他印象深刻，因此當畢業後母校的曹鏞老師替校隊爭取資源時，廖光亮即以「儘量幫忙」的想法回饋母校。

在清華他結識許多好同學，成了一生的好朋友，梅竹賽更是他美好的回憶之一。「很慶幸老天安排而考進清華，我很感謝清華提供給我四年的美好時光。」廖學長感性地說。

從一家皮鞋店開始的企業

清華畢業後他到美國讀電腦資訊，也在當地工作數年，並興起創業的念頭，然而因為兄長都移民海外發展，家中老么的他被父親廖登茂徵召回國接掌家族企業，「我原本是想回國做6年就好，沒想到一做就是26年多。」廖董事長娓娓道出這段歷史。

大東樹脂起源於1940年代由廖登茂創立的「泉興記皮鞋店」，至今公司的展覽室仍擺著一雙廖登茂先生手做的皮鞋，手工精緻、造型摩登，令人讚嘆。1955年廖登茂成立大東化工廠，成為臺灣第一家鞋用接著劑廠商；1973年，公司改組為「大東樹脂化學股份有限公司」。

1990年廖光亮接下大東樹脂，1993年推動企業文化凝聚員工共識，「企業文化對公司非常重要，每年舉辦共識營，而且落實在生活中。」他舉例說明，「公司規定下樓梯一定要扶著扶手，不能夠兩隻手拿東西下樓梯，安全第一就是這麼落實的。」安全是廖董事長經營企業的重要理念之一，而這個理念是緣自於與美國杜邦公司合作開始。



與杜邦合作建立品牌價值

1994年大東樹脂與杜邦開始「乾膜光阻」合作，長達兩年的談判下，不僅建立了雙贏的JVJ (Virtual Joint Venture) (虛擬合資) 模式，同時杜邦紮實的PSM (製程安全管理) 及 RACI (一種非常有彈性的任務型組織運作)，也型塑了大東樹脂的企業文化。

「其實我是老二哲學。」廖光亮表示，跟著國際大廠杜邦合作就是一種經營的概念，而且走的不是般所謂的OEM，而是一種Profit share 模式。Market share is not our goal, value share is。市場佔有率不是我們想追求的，而是要共創「品牌價值」，別人願意用比較貴的價格來買他的產品，我們的乾膜市場佔有率雖然不是領先，但在產品的利潤上卻依舊保持領先，其原因就是技術與品牌的優勢。

「大東現在營業額近70億元，要做到100多億元也沒有問題，可是營業額不是大東追求的目標，而是品牌價值。」他強調。

管理讓公司比家裡安全

除了對於品牌價值的追求外，安全理念更是大東永續經營的基石，持續推動安全的工作環境是公司每一位夥伴的責任。「杜邦規定辦公室桌的鉛筆都不能朝上，所以他們常說在公司比在家裡還要安全！」廖光亮指出，杜邦對於大東樹脂公司的管理面也有很深刻的影響。以PSM (製程安全管理) 為例，其中一個稱作Management of change (製程變更管理)。製程上一旦有改變就必須啟動執行，清楚知道這樣的改變會造成什麼可能的影響甚至安全的問題。

他表示，杜邦RACI系統強調公司成立一個戰鬥組織的時候，要跨部門建立任務組織，透過水平化的組織有效傳達，資訊和定位清楚使得管

理效率提高，對於公司水準提升有很大幫助。

「這些年大東從8億元成長至近70多億元我滿不滿意？其實不太滿意；但是在產品的精簡、品質水準的提升，以及利潤增長，我是覺得還算滿意，接下來就是努力開發更多有競爭力的產品線，使營業額及經營品質均有大幅成長。」廖光亮說。大東樹脂每年編列近5%的研究發展經費，並且與清華產學合作，2011年獲臺灣化學科技產業產品創新獎。

你若精彩，天自安排

在企業獲利的同時，廖董事長對公益推展不遺餘力，包括以父母親名義成立的「枝茂基金會」帶領企業夥伴投入志工行列、尤其更實施業界少見之創舉，提供有薪志工假；以及對清華母校的回饋，從體育館到游泳池等，都有他的奉獻。對此他開心表示：「行有餘力回饋母校，相信母校會做最好的安排。」

讀化學、資訊，熱愛運動與藝術，本身即相當跨領域的廖董事長針對清華與新竹教育大學合併表示，跨領域對於現在的人才是吃香的，兩個學校的合併基本上是正確的方向，接下來能不能產生該有的效果，才是該努力的方向。對於清華的未來，身為企業家的他期許學校可以加強理論和實務的結合，找到清華發展的方向。

「花若盛開，蝴蝶自來；你若精彩，天自安排。」他最後引用這首詩說明，期許年輕人要構建自己的能力，特別是與別人不一樣的地方，不要汲汲於別人追求的事情，把自己特有的才能與態度建立好，將來一定有機會出人頭地；所以不論是個人、公司或學校，如果願意一步一步建立自己能力的基石，時間到了就是你成功的機會，不要想太多，堅持就對了！