

蔡能賢校友 學生就是「學習生存」



蔡能賢校友小檔案

學歷：物理系77B

現職：台灣積體電路股份有限公司

品質暨可靠性副總經理

清華大學校友會副理事長

清華大學物理系系友會會長

三點半起床，四點半準時到網球場練球，七點步入韻律教室跳國標，八點十五分整到辦公室，晚上八點半就寢，這是台積電品質暨可靠性副總經理、清華大學物理系校友蔡能賢近幾年來每一天嚴謹的作息。

不間斷的自我挑戰

二十年前，因為父親心血管疾病而中風數次，蔡能賢開始注重運動與生活的規律，也是從那時起開始學習打網球。經過持續且不懈的鍛鍊，62歲年紀仍持續參加公司內外各種比賽，還曾經參加老梅竹賽和交大廝殺。

學了網球，這還不足以滿足蔡能賢挑戰自己的欲望，2010年，蔡能賢單車壯遊五十天，從北京到巴黎，跌破了同事與親友們的眼鏡。蔡能賢說，一開始的目的其實很單純，是想要挑戰自己，做一件「特別的事」。然而在長時間與自己共處的旅途中，脫離工作枷鎖與壓力，回憶不斷浮現，讓他重新思考了自己的這一路走來的成長與學習，沈澱自己的身心靈，重新出發。

不能自拔的清華緣

「曾經有幾年，公司的工作特別繁忙，冬天時到成功湖畔坐個十五分鐘，就能從競爭的半導體業界放鬆一下。」對於蔡能賢來說，清大大草坪、成功湖、梅園，不僅存在於學生時期的記憶，也陪伴著他一起入職場。他說，清華的校園，早已是留在他血液中的一部分。2013蔡能賢獲頒「清華大學傑出校友」，當時清華企業家協會亦邀請他擔任會長，清華的主動邀約，聯繫起了蔡能賢的清華緣，讓他更加覺得自己之於清華存有責任感，加倍投身於清華的活動，「不能自拔」是他對自己參與學校活動的形容。

回想學生時代的自己，蔡能賢跟其他同學們一樣，會去校門口的小吃店吃飯，早上六點半參加升旗典禮，身為物理系學生「每天都要念五個小時以上的書，而且還考不好！」他笑著說。身為學生時，覺得成績非常重要，自己入了職場後才發現，課本上沒有教的東西，太多了。

學生就是「學習生存」

「職場上，我的平輩與後輩，大家都在掙扎，想要有更好的表達能力，更好的國際觀。」蔡能賢說，入職場後才恍然大悟，以前學歷史、國文，其實在日後要準備演講時，非常重要，而學習語文則



是為了能夠有更流利的表達，與同事溝通，與客戶應對。如果再讓蔡能賢進一次清華，他要花一半的時間在基本能力與人文素養的學習。基本能力包含了英文寫作、演講比賽、中外的歷史等，另外，學習與思考當代領導人所面臨的困難，也是很重要的環。

除了人文、歷史、物理、化學等基本原則，其他科技不斷在變遷，研究與應用端的發現也會不斷進步，「最紅的行業」每隔幾年就不一樣了。正因如此，蔡能賢認為應該是要培養學生的基本能力，打好基礎，讓學生在面對新知識與新時代時能夠自學、擁抱時代趨勢，生存下去。身為學生、員工、主管、經理人，每個人在不同的崗位上、不同的人生階段中，都在「學習生存」，所以大學最重要的應該是「養成之後不斷學習的能力」。

擁抱時代的變化、社會的需求

「我讀的是金屬，但是當我畢業時，鋼鐵工業已經沒落到不需要金屬的人了。」蔡能賢說，當時看到很多企業在招半導體人才，所以他就買了一本半導體的書來閱讀，然後就跑去應徵了。他認為面對這個變化多端的社會，不需要因為自己學什麼，就一定要去做什麼，應該是要去勇敢抱住社會最強烈的需求與產業。

對於蔡能賢來說，工作的差異不在於「產業別」，而是「性質」。例如喜歡待在實驗室裡做

「研究」，還是喜歡與人接觸做「銷售」。「銷售」存在於各處，以學術界來說，當教授們要發表自己的研究、參加各種會議，這是一種銷售的行為。身為工程師，要說服老闆接受你的建議，也是一種銷售。也因此，蔡能賢認為把工作以「性質」區分，而非以「產業別」來抉擇，會讓年輕人看到更多的選擇以及機會。

用寬廣的心胸與視野來看待新世代

民國五、六十年，臺灣開始發展很多的化學、化工廠，蔡能賢的父親很希望他從事化學相關的工作，也因此的選擇行業時，和父親有過意見不同的衝突。當他自己成為父親時，回想自己年輕時的想法，才意識到其實「父母」並不一定存在比自己小孩更加寬廣的知識或視野。

「家長往往企圖去教導小孩，應該或不應該做什麼，但有很多東西是我們不懂，小孩更懂的。」蔡能賢說他兒子在接觸「比特幣」、「人工智慧」時，他根本還不懂那是什麼，對於這些「新東西」的了解，都是兒子教他的。蔡能賢認為「用寬廣的心胸與視野來看待新世代」，是這個劇烈變遷時代下的公民們都該秉持的態度。